



Capacitarte

Project Management
Práctica

2023

Proyecto Tenas SRL

Construcción de Almacén de Secos

Tenas SRL es una planta Alimenticia que distribuye sus productos secos y congelados a supermercados y almacenes ubicados en el AMBA. El proyecto apunta a soportar el incremento de ventas al interior del país y a exportaciones a países limítrofes proyectado a mediano plazo, dado que la infraestructura actual les va a quedar chica.

1

Introducción



PARTE I

Nuestra empresa es una consultora para gestión de proyectos, y es citada a una reunión con Julio Hernando, gerente general, y los gerentes de control de gestión Marcela Trelles, logística Federico Dux, Jefe de Depósito Mauricio Castex y producción Fernando Da Silva. La fecha pactada para la reunión es dentro de una semana.

Se tiene la información indicada en la portada.

Los datos que podemos conseguir en internet nos indican lo siguiente:

Empresa con 20 años en el mercado, ubicada en Pilar, en un predio de 60.000 m², espacio ocupado 39.000 m²

Productos Secos

Galletas saladas y sin sal

Galletitas dulces

Panificados (hamburguesas, panchos, pan lactal en todas sus variedades)

Masas secas

Alfajores

Productos congelados

Medialunas de manteca y grasa

Empanadas (gustos varios)

Panes (mignon, flauta, con y sin sal)

Tortas

La primera pregunta sería entonces: ¿Cómo nos preparamos para dicha reunión?

Analizar técnicas de negociación y listado de preguntas a realizar.

Identificar los Stakeholders

Analizar el informe de lugar de instalación del almacén de acuerdo a Método Brown & Gibson o Método de Puntaje Ponderado (se adjunta Material de consulta)