



# CAPACITARTE



## DESCRIPCIÓN CUALITATIVA DE LAS NECESIDADES MOTIVACIONALES

### (CUESTIONARIO McCLELLAND)

#### 1. AFILIACIÓN

Si en la persona predominan necesidades motivacionales de afiliación, se puede expresar que su interés principal es establecer relaciones interpersonales cálidas y amistosas. Toma sus decisiones con base en afectos y fobias, es sensible a la crítica y la asume como un rechazo.

Generalmente no se inclina por actividades empresariales, teme la confrontación pero logra establecer un clima de comunicación abierto y agradable.

#### 2. LOGRO

Si existe predominio de esta necesidad en la persona, se le puede percibir como alguien con estándares y metas muy elevadas que se preocupa por obtener resultados; desea cumplir la responsabilidad de su éxito o fracaso; le gusta correr riesgos; requiere retroalimentación inmediata; se orienta hacia la tarea; usualmente trabaja solo y con alto nivel de exigencia; orienta sus actividades hacia el largo plazo.

Esta motivación es absolutamente necesaria para quien aspira a ser empresario.

#### 3. PODER

Una persona con predominio de necesidades de poder desea tener influencia en la conducta y decisiones de otros, necesita que sus ideas sean aceptadas y su autoridad reconocida, pero no se le puede considerar necesariamente como autoritario. Su capacidad de liderazgo se da en la medida en que pueda ejercer influencia directa sobre otros.

## PERFIL MOTIVACIONAL (CUESTIONARIO McCLELLAND)

### HOJA DE RESPUESTAS

Nombre: \_\_\_\_\_

A \_\_\_\_\_

P \_\_\_\_\_

- |     |       |     |       |     |       |
|-----|-------|-----|-------|-----|-------|
| 1.  | A B C | 19. | A B C | 37. | A B C |
| 2.  | A B C | 20. | A B C | 38. | A B C |
| 3.  | A B C | 21. | A B C | 39. | A B C |
| 4.  | A B C | 22. | A B C | 40. | A B C |
| 5.  | A B C | 23. | A B C | 41. | A B C |
| 6.  | A B C | 24. | A B C | 42. | A B C |
| 7.  | A B C | 25. | A B C | 43. | A B C |
| 8.  | A B C | 26. | A B C | 44. | A B C |
| 9.  | A B C | 27. | A B C | 45. | A B C |
| 10. | A B C | 28. | A B C | 46. | A B C |
| 11. | A B C | 29. | A B C | 47. | A B C |
| 12. | A B C | 30. | A B C | 48. | A B C |
| 13. | A B C | 31. | A B C | 49. | A B C |
| 14. | A B C | 32. | A B C | 50. | A B C |
| 15. | A B C | 33. | A B C | 51. | A B C |
| 16. | A B C | 34. | A B C | 52. | A B C |
| 17. | A B C | 35. | A B C | 53. | A B C |
| 18. | A B C | 36. | A B C |     |       |

**PERFIL MOTIVACIONAL**  
**(CUESTIONARIO McCLELLAND)**  
**RESPUESTAS SEGÚN MOTIVACIÓN**

**AFILIACIÓN**

1. A	10. B	19.A	28.A	37.A	46.B
2. B	11. C	20.B	29.B	38.B	47.B
3. B	12. B	21.B	30.B	39.B	48.B
4. B	13. C	22.B	31.A	40.C	49.C
5. C	14. A	23.C	32.A	41.B	50.A
6. A	15. C	24.B	33.C	42.A	51.B
7. A	16. C	25.C	34.B	43.A	52.C
8. A	17. A	26.C	35.C	44.A	53.B
9. B	18. C	27.B	36.B	45.B	

**PODER**

1. C	10.C	19. B	28. B	37. B	46. C
2. A	11.A	20. C	29. A	38. A	47. A
3. C	12.C	21. C	30. A	39. C	48. A
4. A	13.B	22. A	31. C	40. A	49. B
5. A	14.C	23. A	32. B	41. A	50. B
6. C	15.A	24. A	33. B	42. C	51. C
7. B	16.A	25. B	34. C	43. B	52. A
8. B	17.B	26. B	35. B	44. B	53. C
9. A	18.B	27. A	36. C	45. C	

**LOGRO**

1. B	10. A	19. C	28. C	37. C	46. A
2. C	11. B	20. A	29. C	38. C	47. C
3. A	12. A	21. A	30. C	39. A	48. C
4. C	13. A	22. C	31. B	40. B	49. A
5. B	14. B	23. B	32. C	41. C	50. C
6. B	15. B	24. C	33. A	42. B	51. A
7. C	16. B	25. A	34. A	43. C	52. B
8. C	17. C	26. A	35. A	44. C	53. A
9. C	18. A	27. C	36. A	45. A	

## PERFIL MOTIVACIONAL

**NOMBRE:** \_\_\_\_\_

**CIUDAD:** \_\_\_\_\_

**FECHA:** \_\_\_\_\_

PUNTAJE BRUTO	NECESIDADES			NIVELES
	AFILIACIÓN	PODER	LOGRO	
0 - 20				BAJA
21 - 30				MODERADA
31 - 45				ALTA
46 - 60				DOMINANTE

## PERFIL MOTIVACIONAL

### (CUESTIONARIO McCLELLAND)

#### INSTRUCCIONES

El siguiente cuestionario tiene por objeto conocer aspectos de motivación de los empresarios colombianos, creadores de empresa, estudiantes de los últimos semestres de áreas administrativas, financieras e ingeniería industrial.

Usted encontrará una serie de opiniones, situaciones, actividades, cualidades o características personales, seguidas cada una por tres alternativas. Escoja una sola de esas posibilidades marcando con una equis (X) en la hoja de respuestas, la que más se adecue o se asemeje a lo que usted haría, opine, o mejor se parezca a su auténtica forma de ser o actuar.

En este cuestionario NO existen respuestas correctas o incorrectas. Lo importante es lo que usted piense, NO lo que debería pensar.

Responda todos los numerales aún cuando se trate de situaciones imaginarias por las que no ha pasado; en estos casos escoja la alternativa más aproximada a lo que usted haría.

Verifique que la marca que hace en la “Hoja de respuestas” corresponda con el número y la letra que usted escogió en este cuadernillo.

*Es ser líder de tu vida*

## CUESTIONARIO McCLELLAND

1. En mi actividad principal me gusta rodearme de:
    - a. Amigos
    - b. Personas que conozcan el trabajo
    - c. Personas influyentes
  
  2. Las veces que más me divierto es cuando:
    - a. Tengo una buena discusión
    - b. Estoy conversando agradablemente
    - c. Gano un juego en el que se necesita habilidad
  
  3. Las veces que me he sentido más triste ha sido porque:
    - a. Fracasé en alguna tarea que me había impuesto
    - b. Tuve disgustos con familiares o amigos
    - c. Creía haber perdido una discusión
  
  4. Yo creo que el pecado de Adán fue debido a:
    - a. Falta de voluntad y carácter
    - b. Sus relaciones de afecto hacia Eva
    - c. Falta de responsabilidad
  
  5. Cuando intercambio ideas, ante todo:
    - a. Controlo la discusión
    - b. Escucho para mejorar mi punto de vista
    - c. Evito llegar a herir a otra persona
  
  6. En la vida yo:
    - a. Haría amigos
    - b. Lucharía
    - c. Mandaría
  
  7. Si tengo tres reuniones en el mismo día y sólo puedo asistir a una de ellas, iría a:
    - a. El cumpleaños de un amigo al que no quiero enojar
    - b. Una reunión política en la cual puedo llegar a ser elegido
    - c. Una conferencia útil para desempeñar mejor mi trabajo
  
  8. Al ver un retrato donde hay dos personas que desconozco, imagino que son:
    - a. Dos amigos
    - b. Un jefe y un empleado
    - c. Dos empresarios
  
  9. Yo tengo más facilidad para:
    - a. Ordenar o dirigir
    - b. Hacer amigos
-

- c. Obtener resultados
10. El material que más me gusta por su apariencia es el:
- Oro
  - Cobre
  - Hierro
11. Cuando yo aprendo lo hago para:
- Defenderme en una discusión
  - Tener recompensas posteriores
  - Colaborar con los demás
12. Lo que más admiro de la gente es:
- Su confianza en si misma
  - Su bondad y cooperación
  - Que sepa escuchar
13. Yo tengo la tendencia a:
- No darme por vencido fácilmente
  - Nunca demostrar que he sido vencido
  - Ayudar al vencido
14. Yo admiro más a:
- Una enfermera
  - Un negociante
  - Un político
15. Por lo general soy más capaz de:
- Ser un buen líder
  - Tener el trabajo al día
  - Mantener buenas relaciones
16. En el colegio o escuela yo:
- Organizaba los juegos
  - Competía para ganar
  - Jugaba únicamente con mis amigos
17. Para mí el sol significa:
- Amor y vida
  - Dominio y poder
  - Actividad y energía
18. Cuando hago algo difícil, generalmente lo hago por:
- El reto
  - Demostrar capacidad

- c. Caer bien
19. Yo creo que la vida sirve para:
- a. Vivir en paz y armonía
  - b. Ser una persona importante
  - c. Realizar algo
20. La mayor parte de mi vida la he dedicado a:
- a. Aprovechar mejor el tiempo
  - b. Estar en compañías agradables
  - c. Luchar por adquirir posición
21. Las veces que practico algún juego o deporte me preocupo más por:
- a. Poder hacerlo como lo hace el mejor
  - b. Salir peleando con alguien
  - c. Poder derrotarlos a todos
22. Cuando acabo de cometer un error me siento incómodo porque:
- a. Voy a perder influencia ante mis colegas
  - b. La demás gente se va a disgustar conmigo
  - c. El trabajo no me quedo como quería
23. Generalmente cuando estoy en grupo
- a. Tomo las decisiones
  - b. Me adelanto a los acontecimientos
  - c. Me voy bien con la gente
24. Con frecuencia siento:
- a. Rebote y náuseas
  - b. Malestar general
  - c. Que gozo de buena salud
25. El tiempo es para mí:
- a. Un pájaro que vuela
  - b. Una fuerza que domina
  - c. Un lago en calma
26. En el colegio me sentía satisfecho cuando:
- a. Me comentaban el resultado de mis tareas
  - b. Pegaba o insultaba a quien me ofendía
  - c. Jugaba en los recreos con mis colegas
27. Cuando estoy con otras personas:
- a. Me es fácil pensar sobre qué hablar
  - b. Me esfuerzo por hacer amigos
-

- c. Fácilmente influyo sobre lo que hablan
28. Creo que la gente generalmente
- a. Se preocupa por la forma como se sienten los demás
  - b. Pretende que uno haga lo que ella quiere
  - c. Prefiere saber los resultados de su trabajo
29. Una de las metas de mi vida es:
- a. Ganar el respeto de los demás
  - b. Tener ayuda y cariño de alguien
  - c. Ser alguien de mérito por su trabajo
30. Tengo grandes cualidades para:
- a. Convencer a la gente
  - b. Agradar con buenos chistes
  - c. Aventajar a otras personas
31. Lo que más deseo en mi vida es:
- a. Ser querido y aceptado por la gente
  - b. Tener éxito en el mundo
  - c. Ser una persona de influencia
32. La mujer ante todo debe ser:
- a. Cariñosa
  - b. Respetuosa
  - c. Independiente
33. En todas las acciones de la vida lo más importante es:
- a. Tener mucha dedicación y responsabilidad
  - b. Tener mucho orden y control
  - c. Evitar herir sentimientos ajenos
34. Al estudiar lo hago por:
- a. Obtener recompensa posterior
  - b. Estar con otras personas
  - c. Convencer más tarde a otros
35. Creo que la religión es más que todo:
- a. Una necesidad interna del hombre
  - b. Un medio para armonizar la sociedad
  - c. Una forma de controlar la gente

36. Al entrar a un sitio donde hay varias personas, de las cuales conozco tres, buscaría la compañía del:
- Negociante famoso
  - Más amigable
  - Que me admira
37. Si pudiera elegir mi compañero para un viaje, preferiría:
- Alguien a quien le pueda contar mis problemas íntimos
  - Alguien a quien tenga que dar instrucciones
  - Alguien con quien analizar mis opiniones
38. En la vida se consigue más por:
- Influencia
  - Amabilidad
  - Esfuerzo
39. A mí me gusta jugar:
- Contra personas hábiles
  - Para estar con gente agradable
  - Siempre y cuando gane
40. Cuando alguien me dice que soy incapaz de hacer algo:
- Me disgusta porque ven mi debilidad
  - Me esfuerzo por hacer lo mejor
  - Me siento herido
41. Yo disfrutaría más:
- Si tuviera autoridad sobre otros
  - Si mantuviera buenas amistades
  - Si hiciera planes a largo plazo
42. La moral sirve:
- Para la paz y unión entre la gente
  - Para trabajar más efectivamente
  - Para controlar a la gente
43. A mí me produce una emoción más fuerte la:
- Oscuridad
  - Altura
  - Velocidad
44. A menudo deseo que:
- La gente me apruebe
  - Otras personas hagan lo que yo quiero

- c. Mis propósitos se logren
- 45. Si yo viajara lejos lo haría para:
  - a. Conocer el mundo y salir de la rutina
  - b. Visitar amigos y parientes
  - c. Sentirme importante y poderoso
- 46. Uno debe estar orientado hacia:
  - a. El futuro
  - b. La amistad
  - c. El poder
- 47. Lo que más le gusta a la gente es:
  - a. Mandar
  - b. Ayudar
  - c. Tener éxito
- 48. Hago un trabajo en casa y daño lo que estoy haciendo, entonces:
  - a. Busco un culpable
  - b. Pido disculpas y explico
  - c. Intento mejorarlo
- 49. En mi actividad lo que más me gusta es:
  - a. Que me digan si lo hago bien
  - b. Decir cómo se debe hacer
  - c. Ayudar a mis compañeros
- 50. Me gustaría que la gente:
  - a. Ayudara a quien lo necesite
  - b. Fueran tan convincentes como yo
  - c. Planeara sus actividades
- 51. La radio ha servido más para:
  - a. Que la gente piense más y progrese
  - b. Tener ratos de alegría y unión
  - c. Que la gente aprenda a discutir
- 52. Cuando hago alguna cosa
  - a. Nunca me arrepiento
  - b. Me esfuerzo
  - c. Me gusta hacerlo acompañado
- 53. Los buenos profesores
  - a. Ponen metas de aprendizaje
  - b. Dan trato cordial a sus alumnos

- c. Establecen controles estrictos

